



Para tu gente

Apps de cercanía

Documento de proyecto · Software comunitario

“No fabrican comunidad: te dan las herramientas para tejerla —con quien tú quieras, a la velocidad que tú quieras.”



Junio de 2026 · Castellano neutro · Una suite de seis aplicaciones de cercanía

Una herramienta para tu gente, no para el mercado

Para tu gente es un programa de seis aplicaciones de **software de cercanía**: herramientas digitales hechas para la familia, el equipo, el grupo, los amigos —y los nuevos amigos—, no para el mercado. Nacen de una sensibilidad andina (el aguayo, el Ayni) con vocación universal: el cuidado de lo pequeño como gramática común de toda comunidad.

A diferencia de las plataformas dominantes, estas aplicaciones **no persiguen dinero, popularidad ni engagement falso**. La comunidad la teje cada quien, a su propio ritmo; cada quien decide la velocidad, el alcance, y **los datos son suyos**. El programa reúne seis apps ya operativas —Sembremos, De Mano en Mano, Libracus, Discasus, PaProducir y PaCocinarnos— articuladas por un portafolio público y un expediente de documentación, todas desplegadas sobre infraestructura serverless de costo casi nulo.

Este documento presenta el **marco teórico** que sostiene la propuesta (Morin, Illich, Ostrom y la soberanía de datos), el **diagnóstico** del problema que atiende, los **objetivos**, un **plan de implementación** con piloto en Bolivia, los **indicadores de resultados** y un **modelo de sostenibilidad** basado en el bajo costo y la replicabilidad. Se busca apoyo —financiamiento y alianzas— para consolidar el ecosistema, pilotarlo con comunidades reales y liberar el modelo para que otros lo repliquen.

1 · MARCO TEÓRICO

El software de cercanía

Llamamos **software de cercanía** a una categoría de herramientas digitales orientadas a fortalecer los vínculos de proximidad —los de la comunidad concreta— en lugar de capturar la atención de una audiencia anónima. No es una cuestión de tamaño ni de tecnología, sino de **finalidad**: el software de cercanía está hecho para que la gente se cuide entre sí, no para extraer valor de ella. Cuatro corrientes de pensamiento, entretrajidas, le dan fundamento.

1.1 · Religar — Edgar Morin y el pensamiento complejo

Para Morin, el desafío de nuestro tiempo es **religar**: reconectar lo que el pensamiento simplificador separó. La comunidad es una *unitas multiplex* —una unidad hecha de diversidad— y se sostiene en el tejido de relaciones, no en la suma de individuos aislados. Buena parte del software actual **fragmenta**: encierra a cada persona en su propio flujo, optimizado para retenerla. El software de cercanía se propone lo contrario: **religar** personas concretas, sostener el bucle de dar y recibir, hacer visible el tejido. Una reforma del pensamiento pide también una reforma de la herramienta.

1.2 · Convivencialidad — Iván Illich

En *La convivencialidad* (1973), Illich distingue las herramientas que **amplían la autonomía** de las personas de aquellas que generan dependencia y **monopolio radical**. Una herramienta convivial está al servicio de quien la usa; una herramienta industrial termina por usar a las personas. La crítica



anticipa con precisión la **economía de la atención**: cuando el producto es el tiempo y los datos del usuario, el “engagement” deja de ser un servicio y se vuelve extracción. El software de cercanía es, por diseño, convivial: el usuario manda, fija el ritmo y el alcance, y la herramienta no compite por su atención.

1.3 · Procomún y Ayni — Ostrom y la reciprocidad andina

Elinor Ostrom mostró, contra la idea de la “tragedia de los comunes”, que las comunidades pueden **autogobernar** recursos compartidos con reglas propias, sostenibles y justas. El software de cercanía trata a la comunidad como un **procomún**: la app es de quienes la usan. A ese marco se suma una raíz andina viva: el **Ayni** y el **Pasanaku** —“hoy por ti, mañana por mí”—, formas de reciprocidad estructurada que preceden por siglos a cualquier “economía colaborativa”. Sembremos, por ejemplo, codifica literalmente esa regla: para poder cosechar ayuda, hay que haber sembrado.

La regla viva del Ayni, hecha software

En Sembremos, la capacidad de pedir un favor se expande cuando ayudas y se contrae si solo recibes. Es la reciprocidad andina traducida a una regla de juego transparente: resuelve, con metáfora agrícola, el viejo problema del que solo toma.

1.4 · Soberanía de datos — la pequeña tecnología

Frente al **capitalismo de vigilancia** (Zuboff, 2019), que convierte la experiencia humana en materia prima para predecir y modular conductas, el software de cercanía adopta una ética de **soberanía de datos**: lo que ocurre en la comunidad **se queda en la comunidad**. Arquitectura *local-first*, acceso por un PIN propio, almacenamiento mínimo bajo control del usuario, exportación e importación libres, sin terceros que moneticen. La tecnología pequeña no es una limitación: es una postura.

1.5 · Síntesis — lo local como semilla de lo universal

Estas cuatro corrientes convergen en una idea: **lo local es la semilla de lo universal**. El programa nace de un lugar y una sensibilidad —boliviana, andina, comunitaria— pero su gramática es la de cualquier comunidad pequeña del mundo: una familia, un equipo, un barrio, un grupo de amigos. Cuidar lo cercano no es renunciar a lo amplio: es fundarlo.

2 · DIAGNÓSTICO Y JUSTIFICACIÓN

El problema y la oportunidad

El problema

Las plataformas digitales dominantes optimizan métricas —tiempo en pantalla, crecimiento, conversión— que **no coinciden** con el bienestar de las comunidades. De esa desalineación nacen efectos conocidos: soledad conectada, dependencia, ansiedad por la métrica, y la disolución de los vínculos de proximidad en audiencias y “seguidores”. La relación se mercantiliza; los datos de la convivencia se vuelven mercancía.

- **Engagement falso**: notificaciones, rachas y diseños persuasivos fabrican una urgencia que no sirve a la comunidad, sino a la plataforma.

- **Extracción de datos:** la vida en común —quién ayuda a quién, qué se comparte— se captura y se explota fuera del control de la gente.
- **Escala equivocada:** las herramientas disponibles están pensadas para millones de desconocidos, no para las decenas de personas que sí se conocen.
- **Dependencia:** cuando la herramienta es ajena y cerrada, la comunidad queda a merced de decisiones que no toma.

La oportunidad

Hoy es posible, por primera vez, dar la vuelta a esa lógica. La **infraestructura serverless** (cómputo en el borde, bases ligeras, almacenamiento clave-valor) permite operar aplicaciones reales con costo casi nulo para comunidades pequeñas. Sumada a un diseño centrado en la comunidad y a una ética de soberanía de datos, abre la puerta a herramientas **propias, sostenibles y a la medida**. Para tu gente demuestra que esa alternativa no es teórica: ya funciona, está desplegada y se puede replicar.

3 · OBJETIVOS

Qué nos proponemos

Objetivo general

General

Dotar a las comunidades pequeñas de un ecosistema de herramientas digitales propias —el software de cercanía— que fortalezca sus vínculos, su reciprocidad y la soberanía sobre sus datos, sin lógica de mercado.

Objetivos específicos

- **OE1 · Consolidar el ecosistema:** mantener operativas, soberanas y cuidadas las seis apps de cercanía y su casa común (portafolio y expediente).
- **OE2 · Garantizar la soberanía de datos:** que cada comunidad usuaria conserve el control de su información (local-first, acceso por PIN propio, exportación libre, sin terceros extractivos).
- **OE3 · Habilitar reciprocidad real:** sostener formas concretas de ayuda mutua —banco de tiempo, trueque, préstamo— con reglas justas y transparentes.
- **OE4 · Preservar y poner en circulación saberes:** recetas, libros, música y producción creativa que viven en las comunidades y se comparten sin extraerse.
- **OE5 · Pilotar en Bolivia:** activar el modelo con comunidades reales (barrios y diáspora), acompañarlas y documentar los aprendizajes.
- **OE6 · Liberar el modelo:** abrir plantillas, guías y código para que cualquier comunidad pueda replicar su propia app de cercanía (procomún).

4 · EL PROGRAMA Y SUS COMPONENTES

Seis apps, una misma filosofía



Cada aplicación responde a una **dimensión** de la vida comunitaria. No compiten entre sí: componen un ecosistema. Todas comparten la identidad aguayo, son instalables (PWA), bilingües donde corresponde y están publicadas y respaldadas.

App	Dimensión	Qué teje	Estado
Sembremos	Reciprocidad	Banco de tiempo vecinal: favores entre vecinos (Ayni).	En vivo
De Mano en Mano	Bienes	Trueque de objetos entre vecinos, de mano en mano.	En vivo
Libracus	Saber	Catálogo de tu biblioteca por foto + red de préstamos.	En vivo
Discasus	Memoria sonora	Colección de música física + red de intercambio.	En vivo
PaProducir	Creación colectiva	Seguimiento de la producción musical de un grupo.	En vivo
PaCocinarnos	Cultura viva	Recetario de la casa para cocinar lejos del hogar.	En vivo
Hub + Expediente	La casa común	Portafolio público y documentación de la suite.	En vivo

La articulación importa tanto como las piezas: el **Hub** “Para tu gente” presenta el manifiesto y reúne las apps; el **Expediente** abre toda la documentación. Juntos vuelven legible y replicable el conjunto.

5 - PLAN DE IMPLEMENTACIÓN

De lo construido a lo comunitario

El programa avanza por fases encadenadas. La Fase 0 ya está cumplida; las siguientes ordenan el trabajo de consolidación, piloto, expansión y liberación.

- **Fase 0 - Blindaje (cumplida):** control de versiones y respaldo privado de las seis apps; ningún código vive ya en un solo disco.
- **Fase 1 - Consolidación técnica:** cerrar brechas funcionales, pulir accesibilidad y experiencia móvil, completar la soberanía de datos (PIN, exportación) e iconografía de instalación.
- **Fase 2 - Piloto en Bolivia:** activar 2-3 apps con comunidades reales —un barrio y un círculo de diáspora—, acompañarlas y levantar la línea base de indicadores.
- **Fase 3 - Expansión por círculos:** crecimiento orgánico, por invitación y confianza —no por viralidad—, sumando comunidades a su propio ritmo.
- **Fase 4 - Liberación del modelo:** documentar, abrir las plantillas y publicar una guía para que cualquier comunidad cree su app de cercanía.

Cronograma relativo

Las fases se estiman en trimestres relativos (no en fechas cerradas, que dependerán del apoyo disponible). Fase 1 y el arranque del piloto pueden solaparse; la liberación del modelo es transversal y se nutre de cada aprendizaje.

Fase	T1	T2	T3	T4	T5	T6
------	----	----	----	----	----	----

0 · Blindaje	●					
1 · Consolidación	●	●	●	●		
2 · Piloto Bolivia		●	●	●		
3 · Expansión				●	●	●
4 · Liberación		●	●	●	●	●

● cumplido · ● trabajo principal · ● trabajo parcial

6 · INDICADORES DE RESULTADOS

Cómo sabremos que funciona

La medición sigue la misma ética que el resto del proyecto: mide lo que **importa a la comunidad**, no la vanidad de las métricas. Distinguimos indicadores de **proceso** (que la herramienta exista y funcione) de indicadores de **resultado** (que teja comunidad de verdad). Las metas se marcan como referencia para el piloto y **se definen junto a cada comunidad y aliado**; no se inflan cifras.

Indicador	Tipo	Meta (piloto)	Medio de verificación
Apps operativas y disponibles	Proceso	6 / 6 activas	Monitoreo de despliegue
Brechas funcionales cerradas	Proceso	a definir	Tablero de tareas / repos
Comunidades que adoptan al menos una app	Resultado	a definir con aliado	Registros de alta
Intercambios reales concretados (favores, trueques, préstamos)	Resultado	a definir	Datos de la app + bitácora
Saberes puestos en circulación (recetas, libros, discos catalogados)	Resultado	a definir	Datos de la app
Datos retenidos por el usuario	Resultado	100% local	Auditoría de arquitectura
Percepción de vínculo y utilidad	Resultado	a definir	Encuesta breve / acompañamiento

Una advertencia honesta sobre las metas

No fijamos números de adopción de antemano porque hacerlo sería fingir certezas. La meta del piloto es aprender con comunidades reales y, a partir de su línea base, acordar objetivos alcanzables. Crecer despacio y de verdad vale más que un número inflado.

7 · SOSTENIBILIDAD Y MODELO ECONÓMICO

Costo casi nulo, valor comunitario



El programa es **sin fines de lucro** y está diseñado para sostenerse con muy pocos recursos. La infraestructura serverless (Cloudflare Pages, Workers, KV y D1) cubre comunidades pequeñas dentro de planes gratuitos: para una familia, un barrio o un grupo, el costo de operación es **prácticamente cero**. Los únicos costos variables aparecen en funciones puntuales —reconocimiento por IA en Libracus y Discasus, envío de correo en Sembremos— y son acotados y medibles.

Escenarios de apoyo — qué permitiría cada nivel

En lugar de un presupuesto cerrado, planteamos escenarios honestos: qué desbloquea cada grado de apoyo. Las cifras concretas se acordarían con el aliado o la convocatoria.

Nivel de apoyo	Qué permitiría
Mínimo	Correo transaccional real (abrir el registro de Sembremos) y dominios propios para la suite. Pone el ecosistema a punto para usuarios reales.
Intermedio	Acompañamiento del piloto en Bolivia: tiempo dedicado a comunidades, contenido semilla (recetas, catálogos de demo), traducción y accesibilidad.
Mayor	Dedicación sostenida al mantenimiento y la evolución, nuevas apps de la saga, y la producción de la guía de replicación para liberar el modelo.

Sostenibilidad por replicación

La sostenibilidad última no es financiera sino **cultural**: el modelo se sostiene si se difunde. Al liberar plantillas y guías (Fase 4), cada comunidad que cree su propia app de cercanía vuelve al conjunto más resiliente y menos dependiente de una sola persona. Las alianzas cívicas —bibliotecas, municipios, colectivos, universidades— son el cauce natural de esa difusión.

8 - POSIBLES ALIADOS Y FINANCIADORES

Vías a explorar para sostener y acompañar el piloto

El programa no depende de financiamiento para existir —ya funciona—, pero el apoyo aceleraría su consolidación y el piloto en Bolivia. A continuación, un mapa de vías de financiamiento y alianza a **explorar** (no comprometidas): oportunidades, no acuerdos.

Fondos públicos de fomento

- **Fondo de Desarrollo Emprendedor (FDE)** — capital semilla no reembolsable; fondos concursables (Ley de Emprendimientos Emergentes).
- **FOCREA** — Fondo de Crédito de Apoyo a la Juventud; buen encaje por el perfil del equipo.
- **“Ideas Circulares” (ProUrbano + GIZ + UE + Univ. Franz Tamayo)** — fondo de economía circular; el trueque es economía circular.
- **PRO-BOLIVIA** — crédito a micro y pequeñas empresas (Ministerio de Desarrollo Productivo).

Cooperación internacional

- **BID Lab (IDB Lab)** — brazo de innovación del BID; inversión en startups de impacto en ecosistemas emergentes.



- **PNUD Bolivia** — plan “Bolivia Productiva y Resiliente 2026–2030” (MIPyMEs, economía circular) + plataforma de crowdfunding.
- **GIZ (Cooperación Alemana) + Unión Europea** — financian iniciativas urbanas y circulares.
- **Sistema ONU Bolivia** — portal de convocatorias; monitoreo continuo de llamados elegibles.

Financiamiento colectivo (crowdfunding)

- **ÁGORA (vivirENbolivia)** — primera plataforma boliviana de crowdfunding (donación y aporte colectivo).
- **UFUND** — recompensa, donación e inversión; ofrece asesoría estratégica y financiera.
- **INTOK (Santa Cruz - CAINCO)** — enfocada en jóvenes y mujeres fuera del sistema financiero tradicional.
- **Internacionales** — GoFundMe, Kickstarter, Indiegogo: útiles para una campaña de recompensa con la diáspora.

Banca, microfinanzas y ecosistema (último recurso / soporte)

- **Banco FIE** — microcrédito para emprendimiento; alianza con CAF.
- **CAF — Banco de Desarrollo de América Latina** — líneas de desarrollo productivo vía banca local.
- **Bolivia Emprende** — red de apoyo, mentoría y visibilidad para emprendedores.
- **CAINCO y cámaras** — aceleración, contactos e incubación.

Nota regulatoria

El crowdfunding no está regulado por la ASFI: conviene estructurar las campañas como **donación o recompensa** (no inversión con retorno financiero) para evitar zonas grises. Verificar las bases y los plazos vigentes de cada convocatoria antes de postular.

9 - RIESGOS Y MITIGACIÓN

Lo que puede salir mal y cómo lo cuidamos

Riesgo	Mitigación
Adopción lenta (sin viralidad, el crecimiento es orgánico).	Es un rasgo, no un defecto: se crece por círculos de confianza. El éxito se mide en profundidad del vínculo, no en volumen.
Dependencia de un proveedor de infraestructura.	Arquitectura local-first + exportación de datos + código respaldado en repos propios. La comunidad nunca queda atrapada.
Sostenibilidad del mantenedor (hoy, una persona).	Liberación del modelo y documentación exhaustiva: el conocimiento no vive en una sola cabeza ni en un solo disco.
Brecha digital y de idioma.	PWA ligera e instalable, funcionamiento offline de la cáscara, interfaz bilingüe ES/EN y diseño móvil primero.
Privacidad y confianza.	Mínimo de datos, acceso por PIN, sin terceros que moneticen; transparencia sobre qué se guarda y dónde.

Una invitación

Para tu gente no pide escala: pide profundidad. No promete millones de usuarios; promete que un puñado de comunidades reales tendrá, por fin, herramientas hechas a su medida y bajo su control.

A quien quiera **acompañar o financiar** este programa, le proponemos sumarse a una apuesta sencilla y rara: tecnología que sirve a la gente en lugar de servirse de ella. El apoyo permitiría consolidar lo construido, pilotarlo con comunidades bolivianas y liberar el modelo para que florezca en otras. Lo pequeño también importa —y, cuando se cuida, es donde empieza todo lo demás.

Qué se solicita

Apoyo —financiero y/o de alianza— para: (1) poner el ecosistema a punto para usuarios reales; (2) acompañar un piloto con comunidades en Bolivia y su diáspora; y (3) documentar y liberar el modelo como procomún replicable.

ANEXO

Las seis apps — estado y enlaces

App	URL en vivo	Repositorio
Sembremos	sembremos.pages.dev	github.com/andrestaborga-debug/sembremos (privado)
De Mano en Mano	de-mano-en-mano.pages.dev	.../de-mano-en-mano (privado)
Libracus	libracus.pages.dev	.../libracus (privado)
Discasus	discasus.pages.dev	.../discasus (privado)
PaProducir	paproducir.pages.dev	.../paproducir (privado)
PaCocinarlos	pacocinarlos.pages.dev	.../pacocinarlos (privado)
Hub / Portafolio	para-tu-gente.pages.dev	—
Expediente	para-tu-gente-docs.pages.dev	—

Fuentes del marco teórico

Morin, E. — *El Método e Introducción al pensamiento complejo*. · Illich, I. — *La convivencialidad* (1973). · Ostrom, E. — *El gobierno de los bienes comunes* (1990). · Zuboff, S. — *La era del capitalismo de la vigilancia* (2019). · Reciprocidad andina: Ayni y Pasanaku.